





# Indice

## 2026

Vicini alla tua salute	7
«Cambio della guardia»	8
I vantaggi dell'affiliazione a ospita	12

## CIFRE E FATTI

Fatti, non pregiudizi: gli dagli elementi salienti	14
I membri ospita assicurano una parte essenziale dell'assistenza sanitaria	15
Il significato economico dei membri ospita	17
Comitato e associazioni cantonali di ospita – Le aziende sanitarie svizzere	19
Membri di ospita	20

# Vicini alla tua salute



Benjamin Mühlemann, Consigliere agli Stati, presidente ospita – Le aziende sanitarie svizzere

## Cari lettori

Con questo rapporto annuale, mi rivolgo a voi per la prima volta in veste di presidente di ospita. Lo faccio con convinzione e fiducia, ma anche con la dovuta circospezione. ospita è un attore fondamentale del settore sanitario svizzero – in qualità di associazione, di portavoce dei suoi membri e di partner costruttivo della politica, dell'amministrazione e di altri attori.

ospita è simbolo di un'assistenza sanitaria efficiente, di alta qualità ed economicamente responsabile. I nostri membri – aziende sanitarie private – sono una colonna portante dell'assistenza in Svizzera e non un elemento secondario «nice to have». Ciò corrisponde non solo alla realtà vissuta, ma anche alla logica della Costituzione federale: lo Stato opera a complemento dell'iniziativa privata, il privato prima dello Stato. I fornitori di prestazioni pubblici e privati garantiscono l'assistenza congiuntamente – sia nel settore stazionario sia in quello ambulatoriale, sia nell'assicurazione obbligatoria delle cure medico-sanitarie sia nelle prestazioni complementari. Ciò che conta è la qualità della prestazione, non la forma di proprietà dell'ospedale.

Con un'offerta di prossimità, specializzata ed efficiente, le aziende private coprono una parte sostanziale dell'assistenza sanitaria: i pazienti sono così «vicini alla tua salute», in tutti i sensi. I nostri membri gestiscono cliniche acute, centri chirurgici, cliniche di riabilitazione, strutture psichiatriche, servizi di pronto soccorso e altre unità specializzate. Riducono i tempi di attesa, strutturano chiaramente i percorsi per i pazienti e provvedono alla formazione e al perfezionamento del personale, a un'infrastruttura all'avanguardia e alla medicina altamente specializzata sotto la loro responsabilità. L'efficienza non è un'opzione, bensì una condizione vitale: le strutture private operano senza garanzie del deficit, paracadute e, in genere, prestazioni d'interesse generale e finanziano i loro investimenti di tasca propria.

In veste di presidente mi preme rafforzare ulteriormente questa concezione del nostro

ruolo. ospita deve dare visibilità al contributo fornito dalle aziende sanitarie private oggi e domani. Non stiamo parlando di strutture parallele o di capacità supplementari, bensì di un'interazione intelligente in un sistema duale. I conflitti non nascono da una gara tra strutture pubbliche e private, bensì da sistemi d'incentivazione sbagliati. ospita s'impegna per condizioni quadro eque, senza incidenza sulla concorrenza e atte a coprire i costi, che premiano l'efficienza, eliminino gli incentivi sbagliati e consentano l'innovazione.

Il mio compito in veste di presidente è quello di difendere sistematicamente questa posizione assieme ai membri, al Comitato e alla segreteria generale: in modo chiaro, fattuale e orientato al dialogo.

Desidero esprimere un grazie particolare al mio predecessore, il Consigliere nazionale Beat Walti, che, con abile intuito politico e grande impegno, ha dato a ospita un'impronta chiara. Ringrazio anche i colleghi del Comitato nonché i membri per l'accoglienza aperta e cordiale e la fiducia dimostratami. Non vedo l'ora di sviluppare ulteriormente ospita assieme a voi.

Benjamin Mühlemann

# «Cambio della guardia»

Conversazione con i tre nuovi membri del Comitato di ospita: Sabine Buser Eglin, Marco Brauchli e David Queloz



Sabine Buser Eglin,  
Adullam Stiftung,  
Basel

**Guido Schommer (GS, moderatore):** ospita vive della diversità dei suoi membri – e dell’impegno di personalità che si assumono responsabilità al di là della propria istituzione. Con voi tre sono entrate in Comitato nuove voci, che rappresentano punti di vista, esperienze e atteggiamenti differenti. Iniziamo a livello personale: cosa vi ha motivati ad accettare un mandato nel Comitato di ospita?



Marco Brauchli,  
ZURZACH Care,  
Bad Zurzach

**Sabine Buser Eglin:** Per me è stata una decisione molto consapevole. ospita è una piattaforma eccellente per sviluppare idee comuni ed esercitare attivamente un’influenza. Lavoro nel settore sanitario da oltre 30 anni, in svariati ambiti e funzioni. Proprio da questa esperienza è nata la mia convinzione che non possiamo plasmare il futuro del settore sanitario da una prospettiva unica. Attualmente è più importante che mai unire le forze in modo strategico – viste la penuria di manodopera qualificata, le difficoltà di finanziamento e la crescente complessità. Sono convinta che gli operatori pubblici e privati debbano collaborare molto di più – a tu per tu.



David Queloz,  
Hôpital Daler,  
Fribourg

**Marco Brauchli:** Ad avermi motivato è soprattutto la convinzione che possiamo risolvere le grandi sfide nel settore sanitario solo unendo le forze – al di là degli stabilimenti, dei livelli di assistenza e degli enti. Per me è stata determinante l’attualità: stiamo attraversando una fase di profondi cambiamenti. Le condizioni quadro, le aspettative e le risorse sono in evoluzione contemporaneamente. Proprio in fasi come questa è necessaria un’associazione come ospita che si faccia portavoce del punto di vista dei fornitori di prestazioni privati in modo fattuale, orientato alla soluzione e autorevole.

**David Queloz:** FPer me è stato determinante il fatto che condivido i valori di ospita.

Mi preme in particolare difendere un sistema sanitario, nel quale attori pubblici e privati lavorino congiuntamente nell’interesse della popolazione. Credo in un sistema sanitario pubblico efficiente e basato sulla concorrenza, nel quale gli operatori privati abbiano un chiaro ruolo legittimo. La possibilità di far confluire questa convinzione nel Comitato di un’associazione è stata un incentivo molto forte per me.

**GS:** I vostri punti di vista sono plasmatis dalle vostre carriere personali. Quali esperienze professionali o personali influenzano in modo particolare il vostro atteggiamento nei confronti del settore sanitario oggi?

**Sabine Buser Eglin:** Ho avuto modo di lavorare in ambiti molto diversi: dopo una formazione di base in farmacia, ho lavorato per oltre 25 anni nel settore ospedaliero acuto – tra l’altro come responsabile infermieristico e successivamente come direttrice delle cure per conto di varie cliniche e vari servizi. Sono poi seguiti compiti dirigenziali in organizzazioni Spitex, nella riabilitazione con gestione alberghiera e attualmente in geriatria acuta e lungodegenza. Questa diversità ha lasciato un’impronta su di me. Mi ha mostrato che tutti i gruppi professionali e tutte le organizzazioni vogliono sostanzialmente il meglio – ma spesso agiscono troppo partendo dalla loro prospettiva. Per me è importante pensare al di là delle singole categorie professionali, offrire formazioni comuni ed elaborare nuovi modelli di assistenza. Mi vedo come una personalità che media e fa convergere.

**Marco Brauchli:** Il mio punto di vista è fortemente influenzato dall’idea di servizio. In origine arrivo dalla ristorazione e dal settore alberghiero, dove si impara in fretta quanto sono importanti la fiducia, l’orientamento e la serietà con cui si risponde alle aspettative.

Questo spirito mi accompagna ancora oggi. A volte nel settore sanitario – che in fondo vive della competenza nel servire – questo aspetto scivola in secondo piano. Nel mio lavoro quotidiano vedo quanto è importante rendere comprensibili aspetti medici e organizzativi complessi e al tempo stesso creare uno spazio nel quale i pazienti, i collaboratori e i partner si sentano presi sul serio.

**David Queloz:** La mia prospettiva è il risultato di diversi ruoli: per oltre 20 anni ho lavorato sul fronte degli assicuratori malattie, da quasi 14 anni sono fornitore di servizi sanitari, sono stato attivo in politica a livello comunale e cantonale e naturalmente sono anche paziente e assicurato. Questa combinazione affina la vista per le correlazioni sistemiche e permette di vedere come le decisioni in un settore hanno ripercussioni a molti altri livelli, come il finanziamento, la regolamentazione o la pianificazione ospedaliera.

**GS:** Passiamo ai vostri stabilimenti. Cosa rappresentano a livello specialistico, culturale e di mandato di assistenza e che ruolo svolgono nel sistema sanitario regionale?

**Sabine Buser Eglin:** Gli ospedali e i centri di cura Adullam puntano su un’assistenza interprofessionale ad alto livello, incentrata sui pazienti e sulla popolazione. Ci concentriamo sugli anziani, sulla geriatria acuta, sulla riabilitazione geriatrica nonché sulle cure specializzate. Una caratteristica fondamentale sono le cure integrate: dal ricovero

in ospedale alla lungodegenza, passando per la riabilitazione, comprese le cure speciali destinate alle persone con un’elevata complessità infermieristica. Al tempo stesso portiamo avanti progetti innovativi, come Hospital@Home o i modelli del medico di famiglia mobile. Essendo l’unica offerta privata a Basilea nel campo della geriatria acuta e della riabilitazione geriatrica, ci vediamo chiaramente come un partner affidabile e complementare nel sistema sanitario.

**Marco Brauchli:** ZURZACH Care punta su una riabilitazione moderna, efficace e umana. Dal punto di vista specialistico uniamo eccellenza medica e terapia basata sull’evidenza lungo l’intero percorso di cura – dalle offerte di prevenzione alla reintegrazione durevole nella vita quotidiana, passando per la riabilitazione stazionaria e ambulatoriale. Sul piano culturale, vediamo la riabilitazione come un partenariato: con i pazienti e i familiari e all’interno del team interprofessionale. E nel mandato di assistenza forniamo un contributo prezioso per ridurre la pressione sulla medicina acuta e stabilizzare la sanità a lungo termine.

**David Queloz:** L’Hôpital Jules Daler punta sulla continuità e su un chiaro mandato di utilità pubblica. In qualità di fondazione privata riconosciuta con una storia ultrasecolare, proponiamo un’offerta all’ospedale pubblico alternativa, complementare e improntata al partenariato. I nostri punti di forza sono l’ostetricia, l’urologia, la chirurgia generale e viscerale, il centro di senologia certificato

## Sabine Buser Eglin

Sabine Buser Eglin è una personalità autorevole nel settore sanitario con una pluriennale esperienza operativa e strategica in organizzazioni ospedaliere, infermieristiche e di riabilitazione. Ha iniziato la sua carriera professionale con una formazione come assistente di farmacia e una seconda formazione come infermiera SSS. Successivamente ha seguito corsi di perfezionamento in management sanitario nonché un Master of Advanced Studies in Managing Healthcare Institutions alla scuola universitaria professionale Kalaidos. Attualmente sta approfondendo le sue competenze manageriali nell’Advanced Management Program (CAS) dell’Università di San Gallo.

Dopo varie funzioni dirigenziali all’ospedale cantonale di Basilea Campagna – tra l’altro come responsabile del servizio infermieristico e membro di direzione responsabile di circa 1500 collaboratori – ha assunto funzioni dirigenziali al Parkresort Rheinfelden, da ultimo in qualità di CEO della holding. Dal 2025 è CEO della Adullam Stiftung Basel e assicura la responsabilità generale degli ospedali e dei centri di cura Adullam a Basilea e Riehen. Accanto all’attività operativa, da molti anni è attiva in consigli di amministrazione, consigli di fondazione e comitati nonché in seno a organizzazioni di categoria del settore sanitario.

nonché le nostre dimensioni limitate e la stretta collaborazione con l'ospedale di Friburgo. Questa combinazione ci consente di fornire prestazioni di qualità in un apprezzato ambiente personale.

**GS:** Quali sono le principali sfide strategiche con cui sono confrontate attualmente le vostre organizzazioni?

**Sabine Buser Eglin:** Tra le principali sfide per gli ospedali privati figura il finanziamento. Dobbiamo assumerci i deficit noi stessi, mentre gli stabilimenti pubblici sono maggiormente sostenuti. Al tempo stesso i costi del personale aumentano senza alcuna possibilità di aumentare le entrate. In un contesto come quello di Basilea, con molti ospedali pubblici, dobbiamo dar prova di creatività, elaborare modelli lavorativi innovativi e restare un datore di lavoro interessante – anche se non sempre possiamo tenere il passo finanziariamente.

**Marco Brauchli:** Da noi in primo piano vi sono la ricerca della manodopera specializzata, il finanziamento e i sistemi tariffali nonché l'ulteriore sviluppo delle cure integrate. La domanda di riabilitazione e prevenzione aumenta e al contempo le offerte devono restare efficaci, efficienti e sostenibili a lungo termine. In tutto ciò svolgono un ruolo fondamentale la digitalizzazione, la qualità dei processi e nuovi modelli di assistenza.

**David Queloz:** Per noi le sfide principali sono l'aumento dei costi, la stagnazione

delle entrate, la crescente regolamentazione e della concorrenza per attirare personale qualificato – in particolare in un Cantone situato tra due Cantoni universitari. Al tempo stesso vogliamo sviluppare ulteriormente e mantenere interessante la nostra offerta di qualità.

**GS:** In politica, i fornitori di prestazioni privati suscitano spesso pareri contrastanti. Che ruolo svolgono oggi e che ruolo dovrebbero assumere maggiormente in futuro?

**Sabine Buser Eglin:** Gli operatori privati sono spesso visti ingiustamente come approfittatori. Eppure sono fondamentali per la libertà di scelta, l'innovazione e l'efficienza. È importante unire le forze per creare un settore sanitario forte e non cercare lo scontro. Non abbiamo l'energia per guerre di trincea.

**Marco Brauchli:** Le aziende private stabilizzano il sistema, creano capacità e consentono una specializzazione. In futuro dovrebbero assumere ancora più responsabilità nell'elaborazione di nuovi modelli di assistenza e nella riduzione della pressione sulle cure acute – in particolare attraverso la riabilitazione, le offerte ambulatoriali e la prevenzione.

**David Queloz:** Gli stabilimenti privati sono una vera alternativa all'offerta pubblica e uno stimolo alla qualità. La concorrenza intensa correttamente favorisce l'innovazione e un uso efficiente dei fondi – a beneficio della popolazione.

**GS:** Cosa vorreste fare concretamente in seno al Comitato di ospita?

**Sabine Buser Eglin:** Vorrei rafforzare le cooperazioni, promuovere le innovazioni e impegnarmi per condizioni quadro eque – al fine di garantire alla popolazione possibilità di scelta e qualità.

**Marco Brauchli:** A me premono un posizionamento chiaro, una comunicazione fattuale e il fatto di dare visibilità al contributo dei fornitori di prestazioni privati, in particolare nella riabilitazione.

**David Queloz:** Vorrei contribuire a mantenere un'offerta alternativa privata malgrado la crescente pressione dei costi e della regolamentazione e a fare in modo che l'associazione parli con una sola voce forte.

**GS:** Per concludere gettiamo uno sguardo al futuro: quali tendenze influenzeranno maggiormente il settore sanitario nei prossimi cinque-dieci anni?

**Sabine Buser Eglin:** La trasformazione demografica, la penuria di manodopera qualificata, l'ambulatorializzazione e nuove forme di assistenza, come Hospital@Home. Non potremo fare a meno di una cooperazione.

**Marco Brauchli:** Per la competitività saranno cruciali la qualità, la specializzazione e il lavoro in rete. Il successo dipenderà dall'eccellenza nella sostanza e da reti solide.

**David Queloz:** L'andamento dei costi, la carenza di personale e il crescente controllo

politico. Sarà quindi ancora più importante che i fornitori di prestazioni privati parlino con una sola voce forte.

#### Marco Brauchli

Marco Brauchli è manager specializzato nel settore sanitario con una pluriennale esperienza dirigenziale. La sua carriera lo ha portato da una formazione di base nel settore alberghiero a funzioni dirigenziali nella ristorazione di cliniche, dall'organizzazione di grandi eventi alla direzione di progetti di sviluppo nel settore della ristorazione e della sanità. Oltre a formazioni economico-aziendali e orientate alla qualità è titolare di un Master of Advanced Studies in Managed Health Care e si è qualificato anche per l'assunzione di mandati in consigli di amministrazione con perfezionamenti in Corporate Governance all'Università di San Gallo. In qualità di CEO di ZURZACH Care, s'impegna per l'assicurazione della qualità, lo sviluppo strategico di ZURZACH Care presso tutte le sedi nonché la soddisfazione dei collaboratori.

Ha iniziato la sua carriera professionale come capocuoco in una clinica privata zurighese ed è poi passato al settore sanitario in varie funzioni dirigenziali, tra l'altro come responsabile dell'esercizio e direttore di varie regioni di ZURZACH Care, prima di assumere la funzione di CEO del gruppo nel 2023. Detiene inoltre mandati in consigli di fondazione, associazioni e consigli di amministrazione.

#### David Queloz

David Queloz lavora da molti anni in varie funzioni e per vari attori nel settore sanitario. Dopo un dottorato in statistica all'Università di Friburgo, nel 1998 ha iniziato la sua carriera professionale alla Finma a Berna (ex Ufficio federale delle assicurazioni private, UFAP). È poi passato al Groupe Mutuel a Martigny, dove dal 2003 ha assunto una carica in seno alla direzione ed è stato responsabile di vari settori (product management, elaborazione di statistiche, innovazione ecc.). Dal giugno del 2012 è direttore generale della Fondation Hôpital Jules Daler di Friburgo. Nel 2016 ha conseguito il diploma federale di esperto di gestione sanitaria. Dal 2015 al 2024 è inoltre stato membro del comitato della sezione latina dell'Associazione svizzera dei direttori di ospedali (SVSD). Dal maggio del 2016 è anche membro del consiglio di amministrazione del gruppo assicurativo Assura.

# I vantaggi dell'affiliazione a ospita

Servizi dell'associazione ospita – Le aziende sanitarie svizzere

## TUTELA EFFICACE DEGLI INTERESSI

- Tutela degli interessi nella politica federale e nei confronti dei dipartimenti cantonali della sanità, in collaborazione con le associazioni regionali
- Tutela degli interessi in associazioni come H+, Economiesuisse, Unione svizzera delle arti e mestieri (usam), European Union of Private Hospitals (UEHP)
- Relazioni pubbliche, quali comunicati stampa in tedesco, francese e italiano
- Risposte alle procedure di consultazione

## INFORMAZIONI

- Rassegna stampa settimanale
- Informazioni mensili ai soci in tedesco, francese e italiano
- Assemblee dei soci, convegni e viaggi per i soci con relatori e temi attuali e pertinenti
- Perizie e analisi giuridiche su importanti interrogativi attuali e futuri
- Statistiche annuali delle aziende sanitarie in tedesco, francese e italiano
- Sito Internet con informazioni di attualità in tedesco, francese e italiano
- Segreteria a Berna (amministrazione e informazioni generali)

## CONDIZIONI DELLA CASSA DI COMPENSAZIONE 115 E DELLA CASSA DI COMPENSAZIONE PER ASSEGNI FAMILIARI

Aderendo a ospita, le aziende sanitarie approfittano anche della possibilità di versare i contributi alle assicurazioni sociali attraverso la cassa di compensazione 115, creata nel 1986, beneficiando di aliquote vantaggiose per le spese amministrative. La percentuale delle spese amministrative corrisponde a 0.35% dei contributi AVS.

Per gli assegni familiari, nella maggior parte dei Cantoni è offerta una cassa di compensazione propria con aliquote contributive vantaggiose. La cassa versa le indennità prescritte dalla legge sull'intero territorio svizzero. Le aliquote contributive AVS/Al/IPG e AD sono uniformi in tutta la Svizzera. I contributi alle casse cantonali di compensazione per assegni familiari e alle spese amministrative variano invece da una cassa all'altra. Rispetto alle casse di

compensazione pubbliche, le nostre condizioni per le spese amministrative sono più vantaggiose. La maggior parte delle aliquote contributive è infatti inferiore a quelle delle casse di compensazione per assegni familiari pubbliche.

I nostri specialisti restano a completa disposizione per ulteriori informazioni: Cassa di compensazione AVS AKPH115, Murtenstrasse 137a, 3008 Bern, 031 390 23 22, info@akba.ch, www.ak115.ch

## Esempio di calcolo

	Massa salariale CHF	Aliquota contributiva %	Costo totale CHF
Massa salariale AVS (AVS/Al/IPG)	7 000 000.00	10,600	742 000.00
Massa salariale AD	6 800 000.00	2,200	149 600.00
CCAF Canton BE	7 000 000.00	1,500	105 000.00
Spese amministrative in % dei contributi AVS	742 000.00	0,350	2 597.00
<b>Totale</b>			<b>999 197.00</b>

## Comitato cassa di compensazione AVS (CC)

Peder Koch, presidente  
Sandro Foiada  
Matthias Güdel  
Christiane Heinzmann  
Vincent Michellod

Guido Schommer (d'ufficio)

## Delegati cassa di compensazione per assegni familiari (CCAF)

Peder Koch, presidente  
Sandro Foiada  
Matthias Güdel  
Christiane Heinzmann  
Vincent Michellod

Guido Schommer (ex officio)



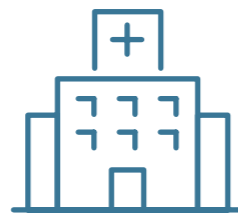
# Cifre e fatti

# Fatti, non pregiudizi: gli dagli elementi salienti

Alle pagine seguenti trovate i risultati dei sondaggi svolti ogni anno da ospita presso i propri soci e un raffronto con altre statistiche pubblicate in merito all'assistenza sanitaria ospedaliera. Nel dibattito pubblico, gli ospedali privati sono talvolta oggetto di pregiudizi, confutati però dai fatti. Qui di seguito sono riassunti in modo eloquente alcuni di questi fatti.



Con una quota del **27%** dei giorni di cura, i membri ospita assicurano una parte essenziale dell'assistenza sanitaria ospedaliera per l'intera popolazione.



I nostri membri sono importanti datori di lavoro: alla fine del **2024** impiegavano **38152** professionisti. A questi si aggiungono **2643** persone in formazione, **1054** medici assistenti e circa **7199** medici indipendenti accreditati. Complessivamente, in Svizzera oltre **49000 persone** e le loro famiglie vivono del lavoro svolto dai nostri membri.



I pazienti attribuiscono grande importanza alla libera scelta dell'ospedale: oltre il **90%** delle persone respinge l'obbligo di ricovero in determinati ospedali.



I membri ospita contribuiscono a ridurre i costi del settore sanitario: quasi ovunque i cosiddetti «baserate» degli ospedali privati (moltiplicatore dei forfait per caso) sono inferiori o equivalenti a quelli degli altri ospedali.



I nostri membri assumono la loro parte di responsabilità nella formazione e nel perfezionamento medico: oltre il **37%** di tutti gli ospedali che formano dei medici sono gestiti privatamente.



I membri ospita sono molto impegnati anche nella medicina altamente specializzata: **23%** delle sedi di MAS è gestito dai nostri membri.

# I membri ospita assicurano una parte essenziale dell'assistenza sanitaria

## Cifre chiave dell'assistenza stazionaria

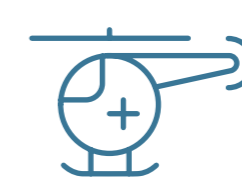
Le cifre chiave dei membri ospita per gli anni 2024 e 2023 si basano sulla nostra indagine del 2025.

	totale ospedali		Cliniche private			
	2024	2023	2024	Quota in %	2023	Quota in %
Posti letto	37 792	37 926	10 739	28,4	10 713	28,2
Unità di pronto soccorso	119	119	32	26,9	30	25,2
Sale operatorie	1044	1045	315	30,2	317	30,3
Dipendenti (a tempo pieno)	189 007	185 775	38 152	20,2	37 190	20,0
Giorni di cura	11 935 451	11 966 158	3 233 664	27,1	3 183 405	26,6
Casi stazionari	1 521 060	1 479 419	321 364	21,1	318 063	21,5
Nascite	78 256	80 024	14 657	18,7	15 227	19,0

## ospita nel raffronto nazionale 2024



**28%**  
Posti letto



**27%**  
Unità di pronto soccorso



**30%**  
Sale operatorie



**20%**  
Dipendenti



**27%**  
Giorni di cura



**22%**  
Casi stazionari



**19%**  
Nascite

### Quota di sedi nel settore della medicina altamente specializzata

Gli ospedali privati assicurano una quota essenziale della medicina altamente specializzata (MAS).

Ospedali dell'elenco	Quantità	Per cento
Totale ospedali	43	100
Ospedali privati (affiliati a ospita)	10	23
Mandati di prestazioni		
Mandati di prestazioni attribuiti (nota: un ospedale può ricevere più mandati)	313	100
Mandati di prestazioni di ospedali privati	30	9,58
Numero medio di mandati di prestazioni per ospedale pubblico	8,58	
Numero medio di mandati di prestazioni per ospedale privato	3,00	
Mandati di prestazioni nel settore della chirurgia viscerale		
Totale chirurgia viscerale	95	100
di cui mandati di prestazioni a ospedali privati	21	22,1

(Base: elenco ospedaliero MAS 2023)

### Quota di ospedali privati sulle cliniche che offrono possibilità di formazione e perfezionamento

Gli ospedali privati assicurano una parte essenziale della formazione medica.

Numero di cliniche con posti di formazione per...	Membri di ospita	Ospedali pubblici	Totale	Quota membri di ospita in %
medici	51	119	170	30,0
professioni sanitarie	89	153	242	36,8
Solo educazione medica				
	1	2	3	33,3
solo professioni sanitarie				
	36	36	72	50,0
medici e professioni sanitarie				
	22	26	48	45,8
Numero di cliniche con offerte di formazione				
	91	153	244	37,0

Esempio di lettura: a livello nazionale sono formati medici, studenti di medicina e/o persone in altre professioni sanitarie in 244 cliniche. Il 37 % degli ospedali in cui sono formati medici è privato (91 ospedali).  
Fonte: calcoli sulla base dell'UFSP, cifre chiave degli ospedali svizzeri 2023.

## Il significato economico dei membri ospita

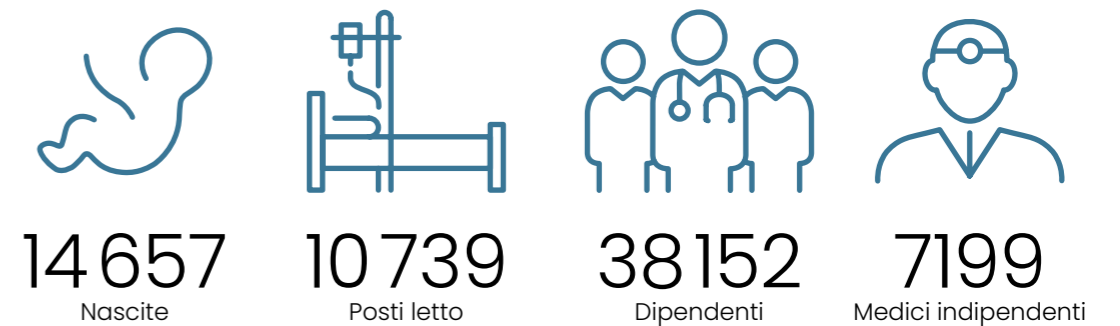
La Confederazione, i Cantoni e i membri ospita dispongono di poche cifre che illustrino il rendimento reale dei membri. In base alle statistiche disponibili, l'associazione ospita – Le aziende sanitarie svizzere ha pertanto raccolto importanti cifre chiave, che consentono di creare trasparenza, evidenziare i potenziali economici delle cliniche affiliate e smentire i pregiudizi sulle competenze prestazionali delle cliniche private.

Commento: Siccome i risultati si basano sul numero di membri che hanno partecipato alla nostra indagine nel 2025, le cifre possono differire dalle indicazioni contenute nell'opuscolo dell'anno scorso.

### Soci secondo il genere di istituzione



### Prestazioni



# Comitato e associazioni cantonali di ospita – Le aziende sanitarie svizzere

## Statistica delle prestazioni

	2024	2023
Dimissioni pazienti stazionari escl. neonati santi	321364	318063
Pazienti secondo il domicilio		
nel Cantone	244018	237057
fuori Cantone	85164	85667
estero	10416	9655
Giorni di cura pazienti stazionari escl. neonati santi		
cure acute	1188852	1206756
riabilitazione	975480	940397
lungodegenza	310069	308282
psichiatria	759263	727970
Quota pazienti LCA (in percentuale)	38%	38%
Nascite	14657	15227

Giorni di degenza per caso, ponderati per il numero di gironi di cura pazienti stazionari (in media)

cure acute	6,0	6,0
psichiatria	37,8	36,7
riabilitazione	26,0	26,1
lungodegenza	153,1	168,3

## Infrastruttura

	2024	2023
Posti letto	10739	10713
Sale operatorie	315	317
Unità di pronto soccorso	29	27

## Personale

	2024	2023
Dipendenti escl. persone in formazione	38152	37190
Posti di lavoro a tempo pieno (ETP)	35260	34192
Posti in formazione escl. praticanti/medici	2643	2500
Persone in formazione cure	1900	1808
Persone in formazione terapie	288	251
Persone in formazione infrastruttura	383	346
Medici assistenti	1054	966
Medici dioendenti convertiti in ETP	2449	2389
Medici indipendenti	7199	7564

## Finanze

	2024	2023
Fatturato totale in milioni CHF	6374	6015
Spese di personale in milioni CHF escl. onorari dei medici	3383	3233

## Sistemi di qualità

	2024	2023
ISO	55	50
EFQM	26	33
IQM	7	7
Altri	42	37
Nessuno	5	4

Il 95% dispone di un sistema di qualità, alcuni ne hanno due o più.

## La conferma del Sorvegliante dei prezzi: Gli ospedali privati riducono i costi ospedalieri!

Il Sorvegliante dei prezzi offre una panoramica delle tariffe per 20 trattamenti ospedalieri somatici acuti e link verso indicatori di qualità degli ospedali acuti svizzeri. Le tariffe delle cliniche private sono sistematicamente e praticamente ovunque inferiori a quelle degli ospedali pubblici. Dati per Cantone, trattamento e cassa malati sono disponibili al seguente indirizzo: [spitaltarife.preisueberwacher.ch/it](https://spitaltarife.preisueberwacher.ch/it)

## Comitato

**Benjamin Mühlemann**  
Consigliere agli Stati, co-presidente del PLR.  
I Liberali Radicali, presidente ospita

**David Bosshard**  
Clienia AG, Winterthur

**Marco Brauchli**  
ZURZACH Care, Bad Zurzach

**Christian Camponovo**  
Clinica Luganese Moncucco SA, Lugano

**Sabine Eglin Buser**  
Adullam-Stiftung Basel&Riehen

**Rodolphe Eurin**  
Schulthess Klinik, Zürich

**Peder Koch**  
Berit Klinik, Speicher

**Dominic Pugatsch**  
Hirslanden AG, Glattpark

**Stefanie Ruckstuhl**  
Hirslanden Klinik Linde, Biel

**Guido Schommer**  
Segretario generale ospita –  
Le aziende sanitarie svizzere, Berna

## Associazioni cantonali

**Associazione cliniche private ticinesi**  
**Giancarlo Dillena, Presidente**  
Telefono 091 985 15 92  
[info@acpt.ch](mailto:info@acpt.ch)

**Basellandschaftlicher Verband der Privatkliniken BLVPK**  
**Philip Klopfenstein, Presidente**  
Telefono 061 465 63 09  
[philip.klopfenstein@rennbahnklinik.ch](mailto:philip.klopfenstein@rennbahnklinik.ch)

**Association des cliniques privées de Genève**  
**Vincent Michellod, Presidente**  
Telefono 058 715 36 71  
[comite@geneve-cliniques.ch](mailto:comite@geneve-cliniques.ch)

**Association vaudoise des cliniques privées**  
**Marc-Olivier Buffat, Presidente**  
Telefono 058 796 38 88  
[vaud-cliniques@centrepatronal.ch](mailto:vaud-cliniques@centrepatronal.ch)

**Berner Spitalverband**  
**Matthias Güdel, Co-Presidente,**  
**Katrin Zumstein, Co-Presidente**  
Telefono 031 310 54 84  
[info@bernospitalverband.ch](mailto:info@bernospitalverband.ch)

**Verband Ostschweizer Privatkliniken OPK**  
**Till Hornung, Presidente**  
Telefono 058 511 11 11  
[direktion@kliniken-valens.ch](mailto:direktion@kliniken-valens.ch)

**Zürcher Privatkliniken**  
**Dominique Jäggi, Presidente**  
Telefono 044 209 20 06  
[direktion.impark@hirslanden.ch](mailto:direktion.impark@hirslanden.ch)

Stato: 31.01.2026

# Membri di ospita

## Cliniche acute

- 1 Hirslanden AndreasKlinik, Cham Zug, [hirslanden.ch/andreaslinik](http://hirslanden.ch/andreaslinik)
- 2 Berit Klinik Speicher, [beritklinik.ch](http://beritklinik.ch)
- 3 Bethesda-Spital, Basel, [bethesda-spital.ch](http://bethesda-spital.ch)
- 4 Bionus Clinique Bon-Port, Montreux, [bionus.ch](http://bionus.ch)
- 5 Clinica Ars Medica, smn, Lugano-Gravesano, [arsmedica.ch](http://arsmedica.ch)
- 6 Clinica Luganese Moncucco, Moncucco e San Rocco, Lugano, [clinicaluganese.ch](http://clinicaluganese.ch)
- 7 Clinica Sant'Anna, smn, Lugano-Sorengo, [clincasantanna.ch](http://clincasantanna.ch)
- 8 Clinique de Genolier, smn, Genolier, [genolier.net](http://genolier.net)
- 9 Clinique de la Source, Lausanne, [lasource.ch](http://lasource.ch)
- 10 Clinique de Montchoisi, smn, Lausanne, [montchoisi.ch](http://montchoisi.ch)
- 11 Hirslanden Clinique des Grangettes, Chêne-Bougeries, [hirslanden.ch/grangettes](http://hirslanden.ch/grangettes)
- 12 Clinique Générale Ste-Anne, smn, Freiburg, [cliquegenerale.ch](http://cliquegenerale.ch)
- 13 Clinique Générale Beaulieu, smn, Genf, [beaulieu.ch](http://beaulieu.ch)
- 14 Hirslanden Clinique La Colline, Genf, [hirslanden.ch/lacolline](http://hirslanden.ch/lacolline)
- 15 Clinique La Prairie, Clarens, [laprairie.ch](http://laprairie.ch)
- 16 Clinique médico-chirurgicale de Valère, smn, Sion, [cliquevalere.ch](http://cliquevalere.ch)
- 17 Clinique Montbrillant, smn, La Chaux-de-Fonds, [clique-montbrillant.ch](http://clique-montbrillant.ch)
- 18 Ergolz Klinik, Liestal, [ergolz-klinik.ch](http://ergolz-klinik.ch)
- 19 Herz-Neuro-Zentrum Bodensee, Kreuzlingen, [herz-zentrum.com](http://herz-zentrum.com)
- 20 Hirslanden Bern:
  - Klinik Beau-Site, Bern [hirslanden.ch/beau-site](http://hirslanden.ch/beau-site)
  - Klinik Permanence, Bern [hirslanden.ch/permanence](http://hirslanden.ch/permanence)
  - Salem-Spital, Bern [hirslanden.ch/salem](http://hirslanden.ch/salem)
- 21 Hirslanden Klinik Aarau, [hirslanden.ch/aarau](http://hirslanden.ch/aarau)
- 22 Hirslanden Lausanne:
  - Clinique Bois-Cert, Lausanne, [hirslanden.ch/bois-cert](http://hirslanden.ch/bois-cert)
  - Clinique Cecil, Lausanne, [hirslanden.ch/cecil](http://hirslanden.ch/cecil)
- 23 Hirslanden Zürich:
  - Klinik Hirslanden, Zürich, [hirslanden.ch/klinikhirslanden](http://hirslanden.ch/klinikhirslanden)
  - Klinik Im Park, Zürich, [hirslanden.ch/impark](http://hirslanden.ch/impark)
- 24 Hôpital Daler, Freiburg, [daler.ch](http://daler.ch)
- 25 Hôpital de la Providence, smn, Neuenburg, [providence.ch](http://providence.ch)
- 26 Hospiz im Park, Arlesheim, [hospizimark.ch](http://hospizimark.ch)
- 27 Klinik Belair, smn, Schaffhausen, [belair.ch](http://belair.ch)
- 28 Hirslanden Klinik Birshof, Münchenstein Basel, [hirslanden.ch/birshof](http://hirslanden.ch/birshof)
- 29 Medaxo Klinik AG, Thun, [klinikhohmad.ch](http://klinikhohmad.ch)
- 30 Klinik Pallas, Olten, [pallas-kliniken.ch](http://pallas-kliniken.ch)
- 31 Klinik Pyramide am See, Zürich, [pyramide.ch](http://pyramide.ch)
- 32 Klinik Seeschau, Kreuzlingen, [klinik-seeschau.ch](http://klinik-seeschau.ch)
- 33 Siloah AG, Gümliigen, [siloah.ch](http://siloah.ch)
- 34 Hirslanden Klinik St. Anna, Luzern, [hirslanden.ch/stanna](http://hirslanden.ch/stanna)
- 35 Rosenklinik, smn, Rapperswil, [rosenklinik.ch](http://rosenklinik.ch)
- 36 Hirslanden Klinik Stephanshorn, St. Gallen, [hirslanden.ch/stephanshorn](http://hirslanden.ch/stephanshorn)
- 37 Privatlinik Villa im Park, smn, Rothrist, [villaimark.ch](http://villaimark.ch)
- 38 KSM Klinik für Schlafmedizin, Zurzach, [ksm.ch](http://ksm.ch)
- 39 KSM Klinik für Schlafmedizin, Luzern, [ksm.ch](http://ksm.ch)
- 40 KTK Kindertagesklinik Liestal, Liestal, [kindertagesklinik.ch](http://kindertagesklinik.ch)
- 41 La Tour Hôpital Privée, Genf, [la-tour.ch](http://la-tour.ch)
- 42 Lindenhof, Lindenhofgruppe [lindenhofgruppe.ch](http://lindenhofgruppe.ch):
  - Engeriedspital, Bern
  - Lindenhofspital, Bern
  - Sonnenhofspital, Bern
- 43 Merian Iselin – Klinik für Orthopädie und Chirurgie, Basel, [merianiselin.ch](http://merianiselin.ch)
- 44 Ospedale Malcantonese, Castelrotto, [oscam.ch](http://oscam.ch)
- 45 Praxisklinik Rennbahn, Muttenz, [rennbahnklinik.ch](http://rennbahnklinik.ch)
- 46 Privatlinik Bethanien, smn, Zürich, [klinikbethanien.ch](http://klinikbethanien.ch)
- 47 Privatlinik Lindberg, smn, Winterthur, [lindberg.ch](http://lindberg.ch)
- 48 Hirslanden Privatlinik Linde, Biel, [hirslanden.ch/linde](http://hirslanden.ch/linde)
- 49 Privatlinik Obach, smn, Solothurn, [obach.ch](http://obach.ch)
- 50 Schmerzlinik Basel, smn, Basel, [schmerzklinik.ch](http://schmerzklinik.ch)
- 51 Schulthess Klinik, Zürich, [schulthess-klinik.ch](http://schulthess-klinik.ch)
- 52 See-Spital, Horgen, [see-spital.ch](http://see-spital.ch)
- 53 Vista Klinik, Binningen, [vistaklinik.ch](http://vistaklinik.ch)
- 54 Thurklinik, Niederuzwil, [thurklinik.ch](http://thurklinik.ch)
- 55 Spital Zofingen, Zofingen, [ksa.ch](http://ksa.ch)

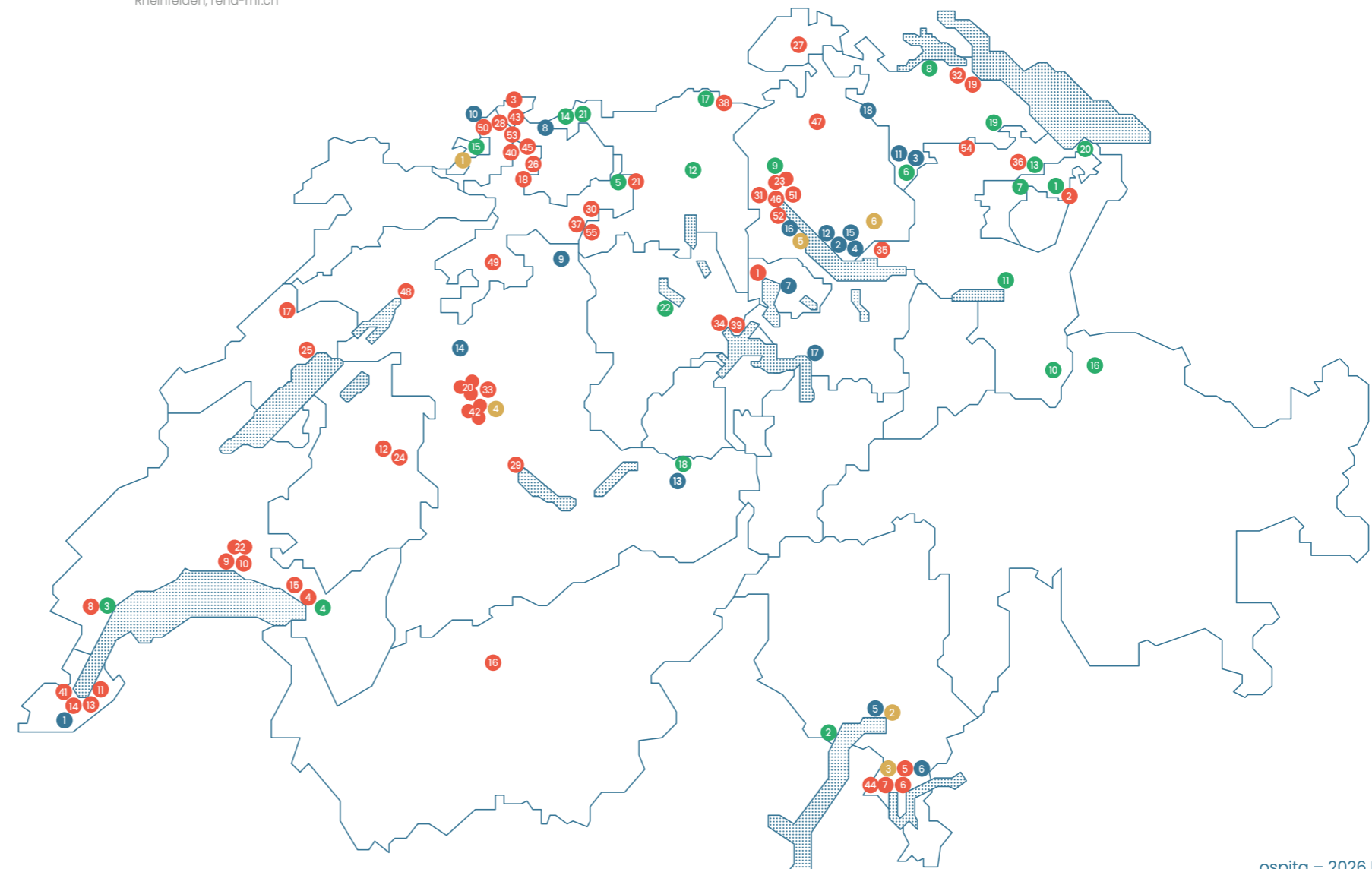
## Cliniche di riabilitazione

- 1 Berit Klinik Gruppe, Speicher, [beritklinik.ch](http://beritklinik.ch)
- 2 Clinica Hildebrand, Brissago, [clinica-hildebrand.ch](http://clinica-hildebrand.ch)
- 3 Clinique La Lignière, Gland, [la-ligniere.ch](http://la-ligniere.ch)
- 4 Clinique Valmont, smn, Glion sur Montreux, [cliniquevalmont.ch](http://cliniquevalmont.ch)
- 5 Klinik und Pflegezentrum Barmelweid, Barmelweid, [barmelweid.ch](http://barmelweid.ch)
- 6 Rehaklinik Dussnang, Dussnang, [rahaklinik-dussnang.ch](http://rahaklinik-dussnang.ch)
- 7 Klinik Gais AG, Gais, [klinik-gais.ch](http://klinik-gais.ch)
- 8 Klinik Schloss Mammern, Mammern, [klinik-schloss-mammern.ch](http://klinik-schloss-mammern.ch)
- 9 Klinik Susenberg, Zürich, [susenbergklinik.ch](http://susenbergklinik.ch)
- 10 Kliniken Valens, Rehasentrum Valens, [kliniken-valens.ch](http://kliniken-valens.ch)
- 11 Kliniken Walenstadtberg, [kliniken-valens.ch](http://kliniken-valens.ch)
- 12 Privat-Klinik Im Park, Schinznach Bad, [bad-schinznach.ch](http://bad-schinznach.ch)
- 13 Privatlinik Oberwaid, St. Gallen, [oberwaid.ch](http://oberwaid.ch)
- 14 Reha Rheinfelden, Rheinfelden, [reha-rhf.ch](http://reha-rhf.ch)
- 15 REHAB Basel, Basel, [rehab.ch](http://rehab.ch)
- 16 Rehaklinik Seewis, Seewis, [rehasewis.ch](http://rehasewis.ch)
- 17 Rehaklinik Bad Zurzach, Bad Zurzach, [zurzachcare.ch/bad-zurzach](http://zurzachcare.ch/bad-zurzach)
- 18 Rehaklinik Hasliberg, Hasliberg Hohfluh, [rehaklinik-hasliberg.ch](http://rehaklinik-hasliberg.ch)
- 19 Rehaklinik Zihlschlacht, Zielschlacht, [rehaklinik-zihlschlacht.ch](http://rehaklinik-zihlschlacht.ch)
- 20 Rheinburg-Klinik, Walzenhausen, [rheinburg.ch](http://rheinburg.ch)
- 21 Salina Rehaklinik, Rheinfelden, [parkresort.ch](http://parkresort.ch)
- 22 Schweizer Paraplegiker-Zentrum, Nottwil, [paraplegie.ch](http://paraplegie.ch)

## Cliniche psichiatriche

- 1 Clinique Belmont, Genf, [cliniquebelmont.ch](http://cliniquebelmont.ch)
- 2 Clenia Bergheim, Uetikon am See, [clenia.ch](http://clenia.ch)
- 3 Clenia Littenheid, Privatlinik für Psychiatrie und Psychotherapie, Littenheid, [clenia.ch](http://clenia.ch)
- 4 Clenia Schlössli, Privatlinik für Psychiatrie und Psychotherapie, Oetwil am See, [clenia.ch](http://clenia.ch)
- 5 Clinica Santa Croce, Orselina, [santacroce.ch](http://santacroce.ch)
- 6 Clinica Viarnetta, Lugano-Pregassona, [clincaviarnetta.ch](http://clincaviarnetta.ch)
- 7 Klinik Meissenberg, Zug, [meissenberg.ch](http://meissenberg.ch)
- 8 Klinik Schützen, Psychosomatik, Psychiatrie, Psychotherapie, Rheinfelden, [klinikschiuetzen.ch](http://klinikschiuetzen.ch)
- 9 Klinik SGM Langenthal, Langenthal, [klinik-sgm.ch](http://klinik-sgm.ch)
- 10 Klinik Sonnenhalde, Psychiatrie und Psychotherapie, Riehen, [sonnenhalde.ch](http://sonnenhalde.ch)
- 11 Privatlinik Aadorf, Aadorf, [klinik-aadorf.ch](http://klinik-aadorf.ch)
- 12 Privatlinik Hohenegg, Meilen, [hohenegg.ch](http://hohenegg.ch)
- 13 Privatlinik Meiringen, Meiringen, [privatlinik-meiringen.ch](http://privatlinik-meiringen.ch)
- 14 Privatlinik Wyss, Münchenbuchsee, [privatlinik-wyss.ch](http://privatlinik-wyss.ch)
- 15 Psychiatrisches Pflegeheim Sonnenhalde, Gränigen, [klinik-sonnenhalde.ch](http://klinik-sonnenhalde.ch)
- 16 Sanatorium Kilchberg, Kilchberg, [sanatorium-kilchberg.ch](http://sanatorium-kilchberg.ch)
- 17 Seeklinik Brunnen, Brunnen, [seeklinik-brunnen.ch](http://seeklinik-brunnen.ch)
- 18 Forel Klinik, Ellikon an der Thur, [forel-klinik.ch](http://forel-klinik.ch)
- 1 Adullam-Spital, Basel, [adullam.ch](http://adullam.ch)
- 2 Clinica Fondazione Varini, Orselina, [clincavarini.ch](http://clincavarini.ch)
- 3 Clinica Rivabella, Magliaso, [rivabella.ch](http://rivabella.ch)
- 4 ElfenauPark, Bern, [elfenauPark.ch](http://elfenauPark.ch)
- 5 Stiftung St. Stephanus, Rüslikon, [nidelbad.ch](http://nidelbad.ch)
- 6 Sonnweid, Wetzikon, [sonnweid.ch](http://sonnweid.ch)

## Altri soci





## Impronta

### Materiale d'immagine

VITREA, Zürich  
Hirslanden Klinik Stephanshorn, St. Gallen  
Adullam, Riehen  
Kliniken Valens, Valens

## Contatto

**ospita – Le aziende sanitarie svizzere**  
Segreteria generale  
3000 Berna

+41 31 387 37 20  
info@ospita.ch  
ospita.ch

