





Sommaire

2026

Soins de proximité	7
« Passage de témoin »	8
Les avantages de l'adhésion à ospita	12

CHIFFRES ET FAITS

Des faits plutôt que des préjugés: l'essentiel en bref	14
Les membres d'ospita fournissent une part essentielle des soins	15
L'importance économique des membres ospita	17
Comité et associations cantonales de ospita	19
Membres d'ospita	20

Soins de proximité



Benjamin Mühlemann, conseiller aux États, président d'ospita – Les entreprises suisses de santé

Chères lectrices, chers lecteurs,

Par la présente brochure annuelle, je m'adresse à vous pour la première fois en tant que président d'ospita. Je le fais avec conviction et confiance, mais aussi avec le respect qui vous est dû. ospita est un maillon central du système de santé suisse, en tant qu'association, porte-parole de ses membres et partenaire constructif de la politique, de l'administration et de bien d'autres acteurs.

ospita est synonyme de soins performants, de haute qualité et économiquement cohérents. Nos membres, les entreprises de santé privées, sont un pilier de l'offre de soins en Suisse et non une offre de confort complémentaire. Cette approche correspond non seulement à la réalité vécue, mais aussi à la logique de la Constitution fédérale: l'État agit en complément de l'initiative privée, signifiant que le privé prime sur l'État. Prestataires publics et privés assurent ensemble les soins, dans les domaines hospitaliers comme ambulatoires, pour l'assurance obligatoire comme pour les prestations complémentaires. C'est la qualité de la prestation qui est déterminante, et non la forme de propriété d'un hôpital.

Les entreprises de santé privées fournissent une part substantielle des soins; elles sont proches des patients, spécialisées et efficaces: elles offrent, dans tous les sens du terme, des «soins de proximité». Nos membres gèrent des cliniques de soins aigus, des centres chirurgicaux, des établissements de réadaptation et de psychiatrie, des services d'urgence hospitaliers et d'autres unités spécialisées. Ils réduisent les temps d'attente, structurent clairement les parcours des patients et assument la responsabilité de la formation et du perfectionnement, d'une infrastructure de pointe et d'une médecine hautement spécialisée. L'efficacité n'est pas une option, mais une condition d'existence: les établissements privés fonctionnent sans garantie de couverture du déficit, sans parachute de secours et, pour l'essentiel, sans prestations d'intérêt général, assumant seuls la responsabilité de leurs investissements.

En tant que président, je souhaite renforcer encore cette compréhension du rôle. ospita doit rendre manifeste la contribution que les entreprises de santé privées apporteront aujourd'hui et demain. Il ne s'agit pas de structures parallèles ou de capacités accrues, mais d'une interaction intelligente au sein du système dual. Les conflits ne naissent pas d'une lutte entre les établissements publics et privés, mais d'incitations systémiques erronées. ospita s'engage pour des conditions cadres équitables, neutres en termes de concurrence et permettant de couvrir les coûts, afin de récompenser la performance, de supprimer les incitations erronées et d'ouvrir la voie à l'innovation.

En tant que président, j'estime qu'il est de mon devoir de défendre cette position de manière cohérente, en collaboration avec les membres, le comité et le secrétariat général: par des positions claires, basées sur les faits et privilégiant le dialogue.

Je voudrais remercier tout particulièrement mon prédécesseur, le conseiller national Beat Walti, qui a marqué ospita de son empreinte grâce à son sens politique et à son grand engagement. Remerciant également mes collègues du comité et les membres pour leur accueil ouvert et chaleureux et pour la confiance qu'ils m'ont témoignée, je me réjouis de poursuivre avec vous le développement d'ospita.

Benjamin Mühlemann

« Passage de témoin »

Entretien avec trois nouveaux membres du comité d'ospita:
Sabine Buser Eglin, Marco Brauchli et David Queloz



Sabine Buser Eglin,
Adullam Stiftung,
Basel

Guido Schommer (secrétaire général, modérateur) :

ospita vit de la diversité de ses membres, mais aussi de l'engagement de personnalités qui prennent des responsabilités au-delà de leur propre institution. Votre arrivée au sein du comité fait entendre de nouvelles voix, riches de perspectives, d'expériences et de sensibilités différentes. Pour commencer sur une note personnelle: qu'est-ce qui a motivé votre décision de rejoindre le comité d'ospita?

Sabine Buser Eglin : En ce qui me concerne, ce fut une décision mûrement réfléchie. ospita constitue une excellente plateforme pour développer des idées en commun et exercer une influence concrète. Mon parcours de plus de trente ans dans la santé m'a permis d'occuper des fonctions très différentes dans des domaines de soins tout aussi diversifiés. C'est précisément ce qui a forgé ma conviction: l'avenir du système de santé ne peut se construire sur des perspectives isolées. Aujourd'hui plus que jamais, il est crucial d'agir stratégiquement ensemble face à la pénurie de personnel qualifié, aux tensions financières et à la complexité croissante. Je suis convaincue que les prestataires privés et publics doivent collaborer de manière bien plus étroite, sur un pied d'égalité.

Marco Brauchli : Ma motivation repose avant tout sur la conviction que nous ne pourrions relever les grands défis du système de santé qu'en agissant ensemble, au-delà des institutions, des niveaux de soins et des organismes responsables. Le facteur temporel a été déterminant: nous traversons une période de mutations profondes. Les conditions-cadres, les attentes et les ressources évoluent simultanément. C'est précisément dans de telles phases que nous avons besoin d'une association comme ospita, qui porte la voix des prestataires privés avec sérieux, de manière

constructive et avec tout le poids nécessaire.

David Queloz : L'élément décisif a été la convergence avec les valeurs d'ospita. Il me tient particulièrement à cœur de défendre un système de santé où acteurs privés et publics œuvrent ensemble au bien de la population. Je crois en un système de santé public efficace, fondé sur la concurrence, au sein duquel les prestataires privés occupent une place claire et légitime. Pouvoir porter cette conviction au sein du comité d'une association a été pour moi un puissant moteur.

GS: Vos points de vue sont fortement marqués par vos parcours personnels. Quelles étapes de votre vie, qu'elles soient professionnelles ou privées, ont le plus forgé votre vision du système de santé?

Sabine Buser Eglin : J'ai travaillé dans des environnements très variés: après ma formation de base en pharmacie, j'ai passé plus de 25 ans en milieu hospitalier de soins aigus, notamment comme responsable des soins, puis comme directrice des soins avec plusieurs cliniques et services sous ma responsabilité. Ont suivi des fonctions de direction au sein d'organisations d'aide et de soins à domicile (Spitex), dans la réadaptation avec gestion hôtelière, et aujourd'hui dans la gériatrie aiguë et les soins de longue durée. Cette diversité a été déterminante. J'ai pu y constater que malgré une volonté commune de bien faire, chaque profession et chaque structure tendent à rester enfermées dans leur propre perspective. Il me tient à cœur de penser au-delà des frontières corporatistes, de former la relève ensemble et de développer des concepts de soins. Je me vois comme une personnalité médiatrice et fédératrice.

Marco Brauchli : Ma vision est fortement imprégnée de la notion de service. Mes ra-

cines dans l'hôtellerie et la restauration m'ont enseigné très tôt la valeur de la confiance ainsi que l'importance de l'orientation client et de la prise au sérieux des attentes. Cette philosophie m'accompagne encore aujourd'hui. Dans la santé, un secteur qui repose pourtant sur la compétence de service, cet aspect est parfois trop peu valorisé. Dans mon travail, je vois à quel point il est crucial de vulgariser des sujets médicaux et structurels complexes tout en créant un espace où patients, collaborateurs et partenaires se sentent écoutés et respectés.

David Queloz : Ma perspective est le fruit de nombreux rôles: j'ai travaillé plus de 20 ans chez des assureurs-maladie, je suis prestataire de soins depuis près de 14 ans, j'ai été actif politiquement aux niveaux communal et cantonal; et je suis, bien entendu, aussi un patient et un assuré. Cette combinaison d'expériences aiguise le regard sur les interdépendances du système. On mesure comment des décisions dans un domaine se répercutent sur de nombreux autres échelons, qu'il s'agisse de financement, de régulation ou de planification hospitalière.

GS: Venons-en à vos institutions: quelles sont leurs valeurs, leur expertise et leur mission, et quelle place occupent-elles au sein du système de santé de votre région?

Sabine Buser Eglin : Les hôpitaux et centres de soins Adullam sont synonymes de prise

en charge interprofessionnelle de haut niveau, centrée sur le patient et le résident. Nous nous concentrons sur les personnes âgées, la gériatrie aiguë, la réadaptation gériatrique et les soins spécialisés. La prise en charge intégrée est une caractéristique centrale: de l'admission à l'hôpital aux soins de longue durée, en passant par la réadaptation et les soins spécifiques pour les cas très complexes. Parallèlement, nous développons des projets novateurs comme Hospital@Home ou des modèles de médecins mobiles à domicile. En tant qu'unique prestataire privé de gériatrie aiguë et de rééducation gériatrique à Bâle, nous nous positionnons comme un partenaire complémentaire et fiable du système de soins.

Marco Brauchli : ZURZACH Care incarne une réadaptation moderne, efficace et humaine. Sur le plan technique, nous allions l'excellence médicale à une thérapie fondée sur les preuves tout au long du parcours de soins: des offres de prévention à la réinsertion durable dans le quotidien, en passant par la réadaptation stationnaire et ambulatoire. Nous concevons la réadaptation avant tout comme un partenariat avec les patients, leurs proches et l'équipe interprofessionnelle. Dans le cadre de notre mandat de prestations, nous contribuons de manière significative à décharger la médecine aiguë et à stabiliser la santé sur le long terme.

David Queloz : L'hôpital Jules Daler est synonyme de stabilité et d'un engagement

Sabine Buser Eglin

Sabine Buser Eglin dispose d'une solide expérience de direction dans le domaine de la santé, où elle assume depuis de nombreuses années des responsabilités opérationnelles et stratégiques dans des organisations hospitalières, de réadaptation et de soins. Son parcours professionnel a débuté par une formation d'assistante en pharmacie, suivie d'un diplôme d'infirmière ES. Sur cette base, elle a suivi des formations continues en gestion de la santé ainsi qu'un Master of Advanced Studies in Managing Healthcare Institutions à la Haute école spécialisée Kalaidos. Elle approfondit actuellement ses compétences en gestion dans le cadre du programme Advanced Management (CAS) de l'Université de Saint-Gall.

Après différentes fonctions de direction à l'Hôpital cantonal de Bâle-Campagne, notamment comme directrice des soins et membre de la direction avec la responsabilité d'environ 1500 employés, elle a exercé des fonctions de direction au Parkresort Rheinfelden, dernièrement en tant que CEO de la holding. Depuis 2025, elle est CEO de la Fondation Adullam Bâle et porte la responsabilité globale des hôpitaux et centres de soins Adullam à Bâle et Riehen. Outre ses activités opérationnelles, elle est engagée depuis de nombreuses années dans des conseils d'administration, des comités et des fondations, ainsi que dans des organisations du secteur de la santé.

d'utilité publique. Notre fondation privée de renom, forte de plus de cent ans d'histoire, complète l'offre publique par une approche alternative et partenariale. Nous nous distinguons en obstétrique, urologie, chirurgie générale et viscérale, ainsi que par notre centre certifié du sein. Notre force réside dans notre taille humaine et notre partenariat avec le HFR, garantissant des soins de qualité dans un cadre personnalisé très apprécié.

GS: Quels sont les principaux enjeux stratégiques auxquels vos établissements font face aujourd'hui?

Sabine Buser Eglin: Le financement constitue un défi central pour les hôpitaux privés. Nous devons assumer nous-mêmes nos déficits, alors que les établissements publics bénéficient d'une garantie de couverture plus large. Parallèlement, les coûts salariaux augmentent alors que des hausses correspondantes ne sont pas facilement possibles. Dans le contexte bâlois, marqué par une forte présence d'hôpitaux publics, nous devons redoubler de créativité, développer des modèles de travail novateurs et rester un employeur attractif, même si nous ne pouvons pas toujours rivaliser sur le plan financier.

Marco Brauchli: Pour nous, la priorité va au maintien d'un personnel qualifié, aux systèmes de financement et de tarification, ainsi qu'au développement des soins inté-

grés. Les besoins en matière de réadaptation et de prévention augmentent, mais les offres doivent rester efficaces, rentables et viables à long terme. La numérisation, la qualité des processus et les nouveaux modèles de soins jouent ici un rôle central.

David Queloz: Pour nous, les enjeux majeurs sont la hausse des coûts face à la stagnation des recettes, la réglementation croissante et la pénurie de personnel qualifié, particulièrement marquée dans notre canton situé entre deux pôles universitaires. Parallèlement, nous souhaitons consolider notre offre de haute qualité et préserver son attractivité.

GS: Les prestataires privés font souvent l'objet de controverses politiques. Quel est leur rôle actuel et quelle place devraient-ils occuper à l'avenir?

Sabine Buser Eglin: Les prestataires privés sont souvent perçus, à tort, comme des « sélecteurs de risques ». Ils sont pourtant essentiels à la liberté de choix, à l'innovation et à l'efficacité. Il est primordial de bâtir ensemble un système de santé solide, plutôt que d'agir les uns contre les autres. Nous n'avons pas l'énergie nécessaire pour mener des guerres de tranchées.

Marco Brauchli: Les entreprises privées stabilisent le système, créent des capacités et favorisent la spécialisation. À l'avenir, elles devront assumer une responsabilité encore

plus grande dans le développement de nouveaux modèles de soins et dans le désengorgement du secteur aigu, notamment via la réadaptation, les prestations ambulatoires et la prévention.

David Queloz: Les institutions privées constituent une véritable alternative à l'offre publique et un moteur pour la qualité. La concurrence, lorsqu'elle est bien comprise, favorise l'innovation et une utilisation efficace des ressources, au profit de la population.

GS: Quelle contribution souhaitez-vous apporter au comité d'ospita?

Sabine Buser Eglin: Je souhaite renforcer les coopérations, encourager l'innovation et m'engager pour des conditions cadres équitables, afin de garantir la liberté de choix et la qualité des soins pour la population.

Marco Brauchli: Mon objectif est d'adopter un positionnement clair, de communiquer sur la base de données factuelles et de rendre plus visible la contribution des prestataires privés, tout particulièrement en réadaptation.

David Queloz: Je souhaite contribuer à préserver une offre privée alternative, malgré la pression croissante des coûts et de la réglementation, afin que notre association s'exprime d'une voix forte et unie.

GS: Pour terminer, jetons un regard prospectif: quels seront les développements

dominants dans le domaine de la santé d'ici cinq à dix ans?

Sabine Buser Eglin: Évolution démographique, pénurie de personnel qualifié, virage ambulatoire et nouvelles formes de prise en charge comme Hospital@Home. Sans coopération, nous n'y arriverons pas.

Marco Brauchli: Qualité, spécialisation et travail en réseau feront la différence en matière de compétitivité. Miser sur l'excellence opérationnelle et sur des partenariats forts sera indispensable pour réussir.

David Queloz: La dérive des coûts, le manque de main-d'œuvre et l'interventionnisme politique croissant. Dans ce contexte, il est impératif que les acteurs privés fassent preuve d'unité et parlent d'une seule voix.

Marco Brauchli

Marco Brauchli est un manager chevronné du secteur de la santé, au bénéfice d'une longue expérience de direction. Son parcours l'a mené de sa formation de base dans l'hôtellerie à la direction de projets de développement dans la restauration hospitalière, en passant par des fonctions de direction dans la restauration hospitalière et l'organisation de grands événements. Outre ses formations en gestion d'entreprise et en gestion de la qualité, il est titulaire d'un Master of Advanced Studies in Managed Health Care et s'est qualifié pour l'exercice de mandats de conseil d'administration par des formations continues en Corporate Governance à l'Université de Saint-Gall (HSG). En tant que CEO de ZURZACH Care, il s'engage pour l'assurance qualité, le développement stratégique de l'institution sur l'ensemble de ses sites, ainsi que la satisfaction du personnel.

Il a débuté sa carrière professionnelle comme chef de cuisine dans une clinique privée zurichoise avant d'occuper divers postes de cadre dans le secteur de la santé, notamment celui de directeur d'exploitation et directeur général de différentes régions pour ZURZACH Care, avant de reprendre la direction générale (CEO) du groupe d'entreprises en 2023. Il exerce par ailleurs plusieurs mandats au sein de conseils de fondation, d'associations et de conseils d'administration.

David Queloz

David Queloz travaille depuis de nombreuses années dans le secteur de la santé, où il a occupé diverses fonctions dans différents organismes. Après l'obtention de son doctorat en statistique à l'Université de Fribourg, il a débuté sa carrière professionnelle en 1998 à la FINMA à Berne (anciennement Office fédéral des assurances privées OFAP). Il a rejoint ensuite le Groupe Mutuel à Martigny, où il a occupé un poste de direction dès 2003, avec la responsabilité de différents domaines, notamment la gestion des produits, la production de statistiques et l'innovation. Depuis juin 2012, il est le directeur général de la Fondation Hôpital Jules Daler à Fribourg. En 2016, il a complété son cursus par l'obtention du diplôme fédéral d'expert en gestion des institutions de santé. De 2015 à 2024, il a également été membre du comité de la section latine de la Fédération Suisse des directrices et directeurs d'Hôpitaux (FSDH). Depuis mai 2016, il est également membre du conseil d'administration du groupe d'assurance Assura.

Les avantages de l'adhésion à ospita

Prestations de l'association ospita – Les entreprises suisses de santé

REPRÉSENTATION EFFICACE DES INTÉRÊTS

- Représentation des intérêts, en collaboration avec les associations régionales, face à la politique fédérale et aux directions cantonales de la santé.
- Représentation des intérêts dans des associations faitières telles que H+, Economiesuisse, l'Union suisse des arts et métiers (usam), l'European Union of Private Hospitals (UEHP)
- Activités de relations publiques, notamment communiqués de presse en allemand, français et italien
- Prises de position dans le cadre de consultations

INFORMATIONS

- Revue de presse hebdomadaire
- Informations aux membres une fois par mois en allemand, français, italien
- Assemblées générales, conférences et voyages organisés pour les membres, toujours axés sur des sujets d'actualité et avec la participation d'intervenants spécialisés.
- Expertises et éclaircissements juridiques sur des questions importantes de l'actualité et de l'avenir
- Publication des statistiques annuelles des entreprises de santé en français, allemand et italien.
- Site Internet en français, allemand et italien comprenant les informations de dernière minute
- Secrétariat à Berne (administration et renseignements généraux)

CONDITIONS RELATIVES À LA CAISSE DE COMPENSATION 115 ET À LA CAISSE D'ALLOCATIONS FAMILIALES

En adhérant à ospita, les entreprises de santé profitent notamment de la possibilité de décomposer leurs cotisations aux assurances sociales par le biais de la caisse de compensation 115, active depuis 1986, et de bénéficier ainsi de taux avantageux en matière de frais administratifs. Ce taux s'élève à 0,35% des cotisations AVS.

La plupart des cantons peuvent proposer leur propre caisse d'allocations familiales avec des taux de cotisation avantageux. Le paiement des allocations prescrites par la loi au niveau national est assuré par la caisse. Les taux de cotisation en matière d'AVS/AI/APG et d'AC sont les mêmes dans toute la Suisse. Toutefois, les cotisations aux caisses cantonales d'allocations familiales et les contributions au titre des frais

administratifs varient selon les caisses de compensation. Les conditions relatives aux frais administratifs se révèlent plus avantageuses que celles des caisses de compensation publiques. Les taux de cotisation CAF sont en majeure partie inférieurs à ceux des caisses d'allocations familiales publiques.

Des spécialistes se tiennent volontiers à votre disposition pour tout renseignement: Caisse de compensation AVS AKPH15, Murtenstrasse 137a, 3008 Berne, 031 390 23 22, info@akba.ch, www.ak115.ch.

Exemple de calcul

	Masse salariale soumise à l'obligation de cotiser CHF	Taux de cotisation %	Charge totale en CHF
Masse salariale soumise à l'AVS (AVS/AI/APG)	7 000 000.00	10,600	742 000.00
AC 1	6 800 000.00	2,200	149 600.00
CAF canton de BE	7 000 000.00	1,500	105 000.00
Coûts administratifs (CA) en % des cotisations AVS	742 000.00	0,350	2 597.00
Charge totale			999 197.00

Comité de la caisse de compensation AVS (CC)

Peder Koch, Président
Sandro Foiada
Matthias Güdel
Christiane Heinzmann
Vincent Michellod

Guido Schommer (d'office)

Délégués Caisse d'allocations familiales (CAF)

Peder Koch, Président
Sandro Foiada
Matthias Güdel
Christiane Heinzmann
Vincent Michellod

Guido Schommer (d'office)



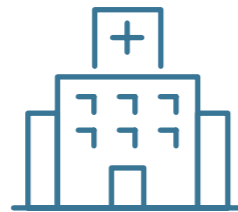
Chiffres et faits

Des faits plutôt que des préjugés: l'essentiel en bref

Les pages qui suivent vous présentent les résultats des enquêtes menées chaque année par l'association ospita auprès de ses membres en les confrontant à d'autres statistiques publiées sur le domaine stationnaire. Dans les débats publics, les cliniques privées sont parfois victimes de préjugés qui ne résistent pas à l'épreuve des faits. Découvrez ci-après quelques-uns de ces faits dans des termes brefs et clairs.



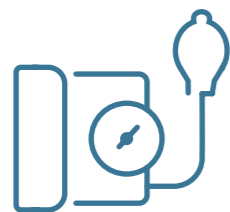
En assurant 27% des journées de soins, les membres ospita fournissent une part significative des soins stationnaires de l'ensemble de la population.



Nos membres sont d'importants employeurs: à la fin 2024, elles occupaient 38152 spécialistes, mais aussi 2643 personnes en formation, 1054 médecins-assistants et près de 7199 médecins agréés. Au total, ce sont donc plus de 49 000 personnes et leurs familles qui vivent de leur travail chez nos membres.



Les patients tiennent au libre choix de l'hôpital. Plus de 90% d'entre eux refusent d'être assignés d'office à un établissement donné.



Les membres ospita contribuent à faire des économies dans le domaine de la santé: leurs prix de base (multiplication des forfaits par cas propre à un établissement) sont presque toujours équivalents ou inférieurs à ceux des hôpitaux publics.



Nos membres assument leurs responsabilités en matière de formation et de formation continue médicales. Plus de 37% de tous les établissements qui forment des médecins sont gérés par le secteur privé.



Les membres ospita s'engagent aussi dans le domaine de la médecine hautement spécialisée: elles représentent 23% des sites de MHS.

Les membres d'ospita fournissent une part essentielle des soins

Chiffres-clés des soins stationnaires

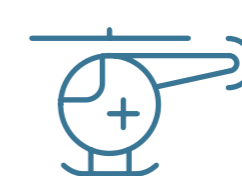
Les chiffres des années 2024 et 2023 se fondent sur nos propres enquêtes de l'année 2025.

	Ensemble des hôpitaux		Membres d'ospita			
	2024	2023	2024	Part en %	2023	Part en %
Lits exploités	37 792	37 926	10 739	28,4	10 713	28,2
Services des urgences	119	119	32	26,9	30	25,2
Salles d'opération	1044	1045	315	30,2	317	30,3
Employés (à temps plein)	189 007	185 775	38 152	20,2	37 190	20,0
Jours de soins	11 935 451	11 966 158	3 233 664	27,1	3 183 405	26,6
Hospitalisations	1 521 060	1 479 419	321 364	21,1	318 063	21,5
Naissances	78 256	80 024	14 657	18,7	15 227	19,0

ospita en comparaison avec les chiffres suisses de 2024



28%
Lits exploités



27%
Services des urgences



30%
Salles d'opération



20%
Employés



27%
Jours de soins



22%
Hospitalisations



19%
Naissances

Part de marché dans le domaine de la médecine hautement spécialisée

Les cliniques privées fournissent une part essentielle des prestations dans le domaine de la médecine hautement spécialisée (MHS).

Hôpitaux inscrits sur la liste	Nombre	Pourcentage
Ensemble des hôpitaux	43	100
Cliniques privées (membres ospita)	10	23
Mandats de prestations		
Mandats de prestations attribués (remarque: un hôpital peut se voir octroyer plusieurs mandats)	313	100
Mandats de prestations attribués aux cliniques privées	30	9,58
Nombre moyen de mandats de prestations par hôpital public	8,58	
Nombre moyen de mandats de prestations par clinique privée	3,00	
Mandats de prestations en chirurgie viscérale		
Chirurgie viscérale (nombre global)	95	100
Nombre de mandats de prestations attribués à des cliniques privées	21	22,1

(Base: liste hospitalière MHS 2025)

Nombre de cliniques privées proposant une formation et une formation postgraduée

Les cliniques privées contribuent de manière essentielle à la formation médicale.

Nombre de cliniques proposant ...	Membres d'ospita	Hôpitaux publics	Ensemble des hôpitaux	% des membres d'ospita sur l'ensemble in %
une formation de médecin	51	119	170	30,0
une formation dans le secteur de la santé	89	153	242	36,8
uniquement une formation de médecin	1	2	3	33,3
uniquement une formation dans le secteur de la santé	36	36	72	50,0
une formation pour médecins et dans le secteur de la santé	22	26	48	45,8
Nombre de cliniques proposant une formation	91	153	244	37,0

Exemple: dans toute la Suisse, il existe 244 cliniques formant des médecins, des étudiants en médecine et/ou d'autres professionnels de la santé. 37% de l'ensemble des hôpitaux formant des médecins sont des cliniques privées (soit 91 cliniques). Source: nos propres calculs fondés sur les Statistiques hospitalières OFSP, Chiffes-clé des hôpitaux suisses 2023.

L'importance économique des membres ospita

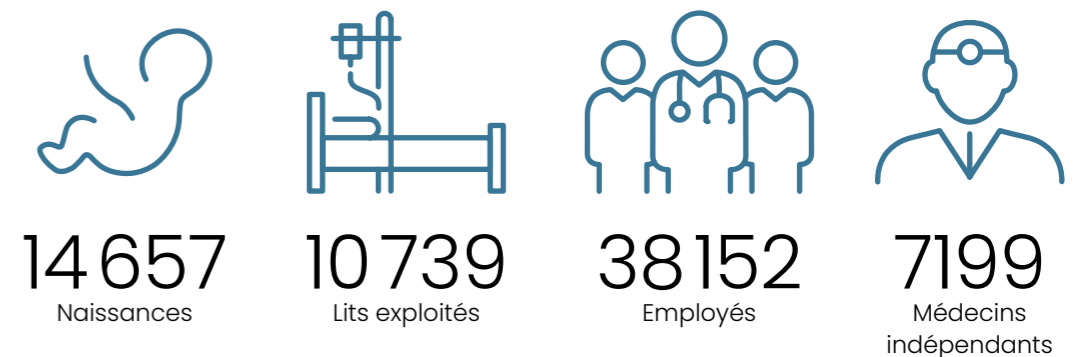
Il n'existe guère de chiffres disponibles auprès de la Confédération, des cantons et des associations hospitalières qui permettraient d'illustrer les performances réelles des membres. C'est pourquoi, sur la base des statistiques disponibles, l'association ospita – Les entreprises suisses de santé a regroupé les chiffres-clés importants garantissant la transparence, démontrant le potentiel économique de nos membres et permettant de réfuter les préjugés à l'encontre des performances des entreprises de santé.

Commentaire: Les résultats se basent sur le nombre de cliniques qui ont participé à notre enquête en 2025, raison pour laquelle les chiffres sont susceptibles de diverger par rapport à notre brochure de l'an dernier.

Membres classés selon le type d'institution



Prestations



Comité et associations cantonales de ospita

Statistiques des performances

	2024	2023
Sorties en mode hospitalier sans les nourrissons en bonne santé	321 364	318 063
Nombre de patient-e-s en fonction		
dans le canton	244 018	237 057
hors du canton	85 164	85 667
à l'étranger	10 416	9 655
Journées d'hospitalisation sans les nourrissons en bonne santé		
Soins aigus	1 188 852	1 206 756
Réadaptation	975 480	940 397
Soins de longue durée	310 069	308 282
Psychiatrie	759 263	727 970
Participation LCA des patient-e-s selon la taille de la clinique	38 %	38 %
Naissances	14 657	15 227

Nombre moyen de journées d'hospitalisation par cas, pondéré par le nombre de journées d'hospitalisation		
Soins aigus	6,0	6,0
Psychiatrie	37,8	36,7
Réadaptation	26,0	26,1
Soins de longue durée	153,1	168,3

Infrastructure

	2024	2023
Lits exploités	10 739	10 713
Salles d'opérations	315	317
Services des urgences	29	27

Effectifs

	2024	2023
Salariés sans les personnes en formation	38 152	37 190
Postes	35 260	34 192
Personnes en formation sans les stagiaires ni les médecins	2 643	2 500
Personnes en formation dans le domaine des soins	1 900	1 808
Personnes en formation dans le domaine des fonctions thérapeutiques	288	251
Personnes en formation dans les professions liées aux infrastructures	383	346
Médecins assistants	1 054	966
Médecins salariés à plein temps	2 449	2 389
Médecins indépendants	7 199	7 564

Données financières

	2024	2023
Total du chiffre d'affaires en mio CHF	6 374	6 015
Charges salariales en mio CHF à l'exclusion des honoraires des médecins	3 383	3 233

Systèmes qualité

	2024	2023
ISO	55	50
EFQM	26	33
IQM	7	7
Autres	42	37
Aucun	5	4

93% disposent d'un système qualité, certains en ont deux ou davantage.

Le Surveillant des prix le confirme: les cliniques privées font baisser les coûts hospitaliers!

Le Surveillant des prix propose désormais un aperçu des tarifs pour vingt traitements hospitaliers fréquents de soins aigus et des liens vers des indicateurs de qualité des hôpitaux suisses de soins aigus. Les tarifs des cliniques privées sont systématiquement et presque tous inférieurs à ceux des hôpitaux publics. Vous trouverez des informations par canton, sur spitaltarife.preisueberwacher.ch/fr

Comité

Benjamin Mühlemann
Conseiller aux États, co-président du PLR. Les Libéraux-Radicaux, président d'ospita

David Bosshard
Clienia AG, Winterthur

Marco Brauchli
ZURZACH Care, Bad Zurzach

Christian Camponovo
Clinica Luganese Moncucco SA, Lugano

Sabine Eglin Buser
Adullam-Stiftung Basel & Riehen

Rodolphe Eurin
Schulthess Klinik, Zürich

Peder Koch
Berit Klinik, Speicher

Dominic Pugatsch
Hirslanden AG, Glattpark

Stefanie Ruckstuhl
Hirslanden Klinik Linde, Biel

Guido Schommer
Secrétaire général de ospita – les entreprises suisses de santé, Berne

Associations cantonales

Associazione cliniche private ticinesi
Giancarlo Dillena, Président
Téléphone 091 985 15 92
info@acpt.ch

Basellandschaftlicher Verband der Privatkliniken BLVPK
Philip Klopfenstein, Président
Téléphone 061 465 63 09
philip.klopfenstein@rennbahnklinik.ch

Association des cliniques privées de Genève
Vincent Michellod, Président
Téléphone 058 715 36 71
comite@geneve-cliniques.ch

Association vaudoise des cliniques privées
Marc-Olivier Buffat, Président
Téléphone 058 796 38 88
vaud-cliniques@centrepatronal.ch

Berner Spitalverband
Matthias Güdel, Co-Président,
Katrin Zumstein, Co-Présidente
Téléphone 031 310 54 84
info@bernerspitalverband.ch

Verband Ostschweizer Privatkliniken OPK
Till Hornung, Président
Téléphone 058 511 11 11
direktion@kliniken-valens.ch

Zürcher Privatkliniken
Dominique Jäggi, Présidente
Téléphone 044 209 20 06
direktion.impark@hirslanden.ch

État: 31.01.2026

Membres d'ospita

Cliniques de soins aigus

- 1 Hirslanden AndreasKlinik, Cham Zug, hirslanden.ch/andreasKlinik
- 2 Berit Klinik Speicher, beritklinik.ch
- 3 Bethesda-Spital, Basel, bethesda-spital.ch
- 4 Bionus Clinique Bon-Port, Montreux, bionus.ch
- 5 Clinica Ars Medica, smn, Lugano-Gravesano, arsmedica.ch
- 6 Clinica Luganese Moncucco, Moncucco e San Rocco, Lugano, clinaluganese.ch
- 7 Clinica Sant'Anna, smn, Lugano-Sorengo, clincasantanna.ch
- 8 Clinique de Genolier, smn, Genolier, genolier.net
- 9 Clinique de la Source, Lausanne, lasource.ch
- 10 Clinique de Montchoisi, smn, Lausanne, montchoisi.ch
- 11 Hirslanden Clinique des Grangettes, Chêne-Bougeries, hirslanden.ch/grangettes
- 12 Clinique Générale Ste-Anne, smn, Freiburg, cliquegenerale.ch
- 13 Clinique Générale Beaulieu, smn, Genf, beaulieu.ch
- 14 Hirslanden Clinique La Colline, Genf, hirslanden.ch/lacolline
- 15 Clinique La Prairie, Clarens, laprairie.ch
- 16 Clinique médico-chirurgicale de Valère, smn, Sion, cliquevalere.ch
- 17 Clinique Montbrillant, smn, La Chaux-de-Fonds, clique-montbrillant.ch
- 18 Ergolz Klinik, Liestal, ergolz-klinik.ch
- 19 Herz-Neuro-Zentrum Bodensee, Kreuzlingen, herz-zentrum.com
- 20 Hirslanden Bern:
 - Klinik Beau-Site, Bern, hirslanden.ch/beau-site
 - Klinik Permanence, Bern, hirslanden.ch/permanence
 - Salem-Spital, Bern, hirslanden.ch/salem
- 21 Hirslanden Klinik Aarau, hirslanden.ch/aarau
- 22 Hirslanden Lausanne:
 - Clinique Bois-Cert, Lausanne, hirslanden.ch/bois-cert
 - Clinique Cecil, Lausanne, hirslanden.ch/cecil
- 23 Hirslanden Zürich:
 - Klinik Hirslanden, Zürich, hirslanden.ch/klinikhirslanden
 - Klinik Im Park, Zürich, hirslanden.ch/impark
- 24 Hôpital Daler, Freiburg, daler.ch
- 25 Hôpital de la Providence, smn, Neuenburg, providence.ch
- 26 Hospiz im Park, Arlesheim, hospizimark.ch
- 27 Klinik Belair, smn, Schaffhausen, belair.ch
- 28 Hirslanden Klinik Birshof, Münchenstein Basel, hirslanden.ch/birshof
- 29 Medaxo Klinik AG, Thun, klinikhohmad.ch
- 30 Klinik Pallas, Olten, pallas-kliniken.ch
- 31 Klinik Pyramide am See, Zürich, pyramide.ch
- 32 Klinik Seeschau, Kreuzlingen, klinik-seeschau.ch
- 33 Siloah AG, Gümliigen, siloah.ch
- 34 Hirslanden Klinik St. Anna, Luzern, hirslanden.ch/stanna
- 35 Rosenklinik, smn, Rapperswil, rosenklinik.ch
- 36 Hirslanden Klinik Stephanshorn, St. Gallen, hirslanden.ch/stephanshorn
- 37 PrivatKlinik Villa im Park, smn, Rothrist, villaimark.ch
- 38 KSM Klinik für Schlafmedizin, Zurzach, ksm.ch
- 39 KSM Klinik für Schlafmedizin, Luzern, ksm.ch
- 40 KTK Kindertagesklinik Liestal, Liestal, kindertagesklinik.ch
- 41 La Tour Hôpital Privée, Genf, la-tour.ch
- 42 Lindenhof, Lindenhofgruppe lindenhofgruppe.ch:
 - Engeriedspital, Bern
 - Lindenhofspital, Bern
 - Sonnenhofspital, Bern
- 43 Merian Iselin – Klinik für Orthopädie und Chirurgie, Basel, merianiselin.ch
- 44 Ospedale Malcantonese, Castelrotto, oscam.ch

- 45 Praxisklinik Rennbahn, Muttenz, rennbahnklinik.ch
- 46 PrivatKlinik Bethanien, smn, Zürich, klinikbethanien.ch
- 47 PrivatKlinik Lindberg, smn, Winterthur, lindberg.ch
- 48 Hirslanden PrivatKlinik Linde, Biel, hirslanden.ch/linde
- 49 PrivatKlinik Obach, smn, Solothurn, obach.ch
- 50 SchmerzKlinik Basel, smn, Basel, schmerzklinik.ch
- 51 Schulthess Klinik, Zürich, schulthess-klinik.ch
- 52 See-Spital, Horgen, see-spital.ch
- 53 Vista Klinik, Binningen, vistaklinik.ch
- 54 ThurKlinik, Thurgau, thurklinik.ch
- 55 Spital Zofingen, Zofingen, ksa.ch

Cliniques de réadaptation

- 1 Berit Klinik Gruppe, Speicher, beritklinik.ch
- 2 Clinica Hildebrand, Brissago, clinica-hildebrand.ch
- 3 Clinique La Lignière, Gland, la-ligniere.ch
- 4 Clinique Valmont, smn, Glion sur Montreux, cliniquevalmont.ch
- 5 Klinik und Pflegezentrum Barmelweid, Barmelweid, barmelweid.ch
- 6 Rehaklinik Dussnang, Dussnang, rahaklinik-dussnang.ch
- 7 Klinik Gais AG, Gais, klinik-gais.ch
- 8 Klinik Schloss Mammern, Mammern, klinik-schloss-mammern.ch
- 9 Klinik Susenberg, Zürich, susenbergklinik.ch
- 10 Kliniken Valens, Rehasentrum Valens, kliniken-valens.ch
- 11 Kliniken Walenstadtberg, kliniken-valens.ch
- 12 Privat-Klinik Im Park, Schinznach Bad, bad-schinznach.ch
- 13 PrivatKlinik Oberwaid, St. Gallen, oberwaid.ch
- 14 Reha Rheinfelden, Rheinfelden, reha-rhf.ch

- 15 REHAB Basel, Basel, rehab.ch
- 16 Rehaklinik Seewis, Seewis, rehasewis.ch
- 17 Rehaklinik Bad Zurzach, Bad Zurzach, zurzachcare.ch/bad-zurzach
- 18 Rehaklinik Hasliberg, Hasliberg Hohfluh, rehaklinik-hasliberg.ch
- 19 Rehaklinik Zihschlacht, Zihschlacht, rehaklinik-zihschlacht.ch
- 20 Rheinburg-Klinik, Walzenhausen, rheinburg.ch
- 21 Salina Rehaklinik, Rheinfelden, parkresort.ch
- 22 Schweizer Paraplegiker-Zentrum, Nottwil, paraplegie.ch

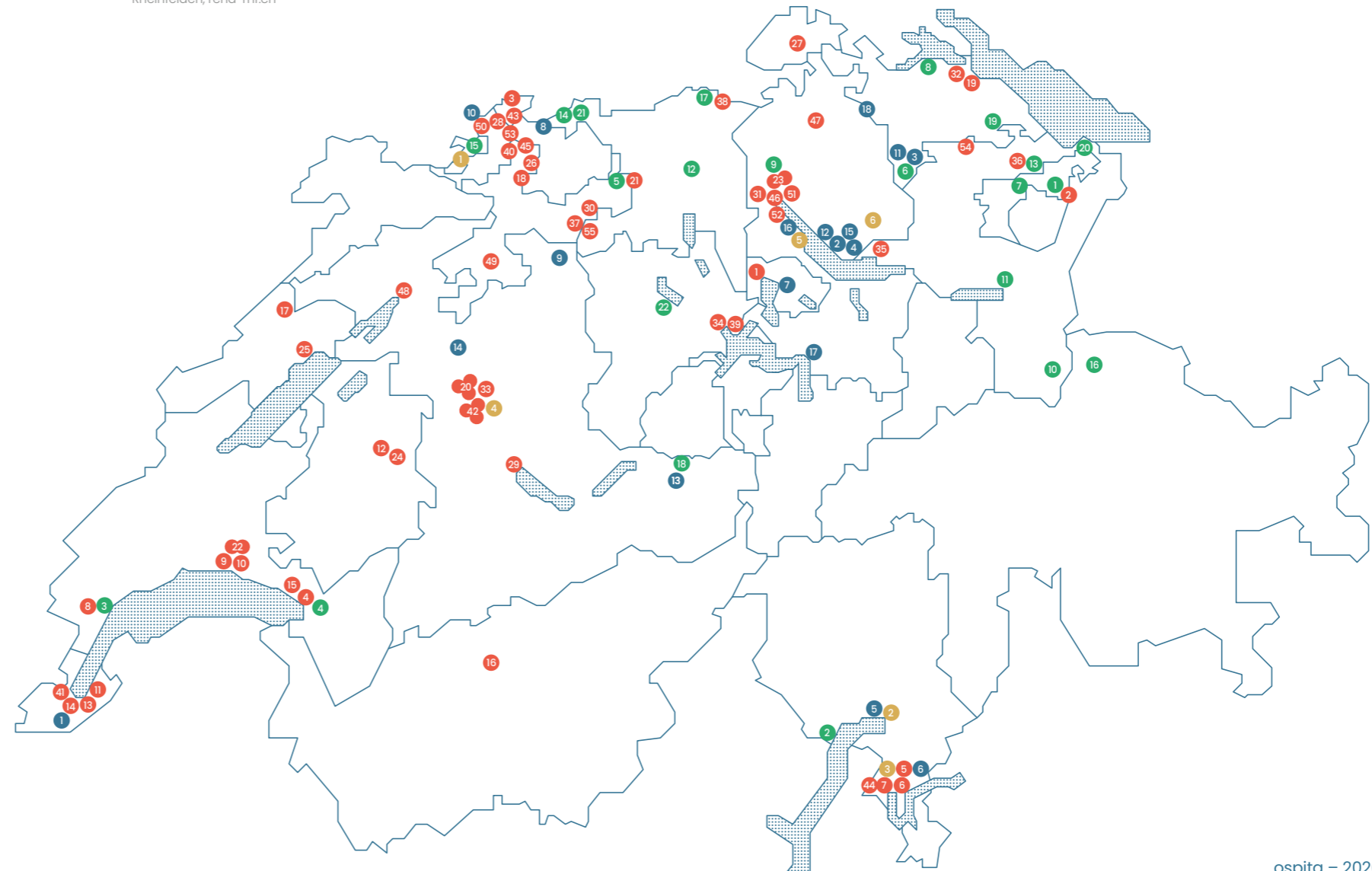
Cliniques psychiatriques

- 1 Clinique Belmont, Genf, cliniquebelmont.ch
- 2 Clenia Bergheim, Uetikon am See, clenia.ch
- 3 Clenia Littenheid, PrivatKlinik für Psychiatrie und Psychotherapie, Littenheid, clenia.ch
- 4 Clenia Schlössli, PrivatKlinik für Psychiatrie und Psychotherapie, Oetwil am See, clenia.ch
- 5 Clinica Santa Croce, Orselina, santacroce.ch
- 6 Clinica Viarnetta, Lugano-Pregassona, clivicarnetta.ch
- 7 Klinik Meissenberg, Zug, meissenberg.ch
- 8 Klinik Schützen, Psychosomatik, Psychiatrie, Psychotherapie, Rheinfelden, klinikschiuetzen.ch
- 9 Klinik SGM Langenthal, Langenthal, klinik-sgm.ch

- 10 Klinik Sonnenhalde, Psychiatrie und Psychotherapie, Riehen, sonnenhalde.ch
- 11 PrivatKlinik Aadorf, Aadorf, klinik-aadorf.ch
- 12 PrivatKlinik Hohenegg, Meilen, hohenegg.ch
- 13 PrivatKlinik Meiringen, Meiringen, privatklinik-meiringen.ch
- 14 PrivatKlinik Wyss, Münchenbuchsee, privatklinik-wyss.ch
- 15 Psychiatrisches Pflegeheim Sonnenhalde, Gränigen, klinik-sonnenhalde.ch
- 16 Sanatorium Kilchberg, Kilchberg, sanatorium-kilchberg.ch
- 17 Seeklinik Brunnen, Brunnen, seeklinik-brunnen.ch
- 18 Forel Klinik, Ellikon an der Thur, forel-klinik.ch

Autres membres

- 1 Adullam-Spital, Basel, adullam.ch
- 2 Clinica Fondazione Varini, Orselina, clivicavarini.ch
- 3 Clinica Rivabella, Magliaso, rivabella.ch
- 4 ElfenauPark, Bern, elfenauPark.ch
- 5 Stiftung St. Stephanus, Rüslikon, nidelbad.ch
- 6 Sonnweid, Wetzikon, sonnweid.ch





Impressum

Matériel visuel
VITREA, Zürich
Hirslanden Klinik Stephanshorn, St. Gallen
Adullam, Riehen
Kliniken Valens, Valens

Contact

ospita – Les entreprises suisses de santé
Secrétariat général
3000 Berne

+41 31 387 37 20
info@ospita.ch
ospita.ch

